

Hà Nội, ngày 09 tháng 6 năm 2020

BÁO CÁO CỦA BAN KIỂM SOÁT  
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2020

Kính thưa các Quý vị cổ đông.

Kính thưa các Quý vị đại biểu tham dự Đại hội.

Thực hiện chức năng, nhiệm vụ của Ban kiểm soát theo Luật Doanh nghiệp 2014 và Điều lệ Tổng Công ty Thép Việt Nam - CTCP (Tổng Công ty), Ban kiểm soát Tổng Công ty trân trọng báo cáo Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCD) kết quả kiểm tra, giám sát năm 2019 và kế hoạch hoạt động năm 2020 như sau:

**A. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA BAN KIỂM SOÁT NĂM 2019**

Trong năm 2019, Ban kiểm soát đã bám sát Nghị quyết số 11/NQ-VNS ngày 11/06/2019 của ĐHĐCD Tổng Công ty, xây dựng chương trình hoạt động để triển khai các công tác:

- Kiện toàn bộ máy theo Nghị quyết số 11/NQ-VNS của ĐHĐCD thường niên 2019 Tổng Công ty: Phân công nhiệm vụ cụ thể cho các thành viên Ban kiểm soát nhiệm kỳ 2016-2020.
- Xây dựng và ban hành chương trình hoạt động năm 2019 của Ban kiểm soát.
- Thực hiện giám sát nội dung, phạm vi, tiến độ, kết quả kiểm toán Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất 6 tháng năm 2019, báo cáo tài chính năm 2019 của Tổng công ty theo hợp đồng cung cấp dịch vụ kiểm toán đã ký với Công ty TNHH Deloitte Việt Nam.
- Thẩm định Báo cáo kết quả kinh doanh, Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2019; Báo cáo công tác quản lý, điều hành năm 2019 của Tổng công ty; Thông qua Báo cáo của Ban kiểm soát về kết quả công tác kiểm tra giám sát năm 2019 trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 Tổng Công ty.
- Theo dõi công tác kiểm toán báo cáo tài chính của các đơn vị thành viên và Công ty mẹ. Nắm bắt các vấn đề vướng mắc và tồn tại trong công tác hạch toán kế toán, quản lý tài chính, phân phối lợi nhuận của các đơn vị thành viên và Công ty mẹ.

- Ban kiểm soát đã tham dự đầy đủ các phiên họp của HĐQT và các phiên họp giao ban tháng của Ban điều hành để nắm bắt tình hình và làm cơ sở cho việc giám sát hoạt động quản trị, điều hành của Tổng Công ty.

- Giám sát và tham gia đóng góp ý kiến xây dựng, hoàn thiện các Quy chế quản trị nội bộ của Tổng công ty. Thẩm định và tham gia ý kiến về các vấn đề quản lý, điều hành của Hội đồng quản trị theo mô hình công ty cổ phần.

- Thực hiện chương trình kiểm soát theo chuyên đề tại 6 đơn vị về công tác quản lý chi phí, giá thành, đầu tư sửa chữa lớn năm 2019 gồm: Công ty TNHH MTV Thép Miền Nam-Vnsteel, Công ty TNHH MTV Thép Tấm lá Phú Mỹ-Vnsteel, Công ty CP Thép Vicasa-Vnsteel, Công ty CP Thép Thủ Đức-Vnsteel, Công ty CP Thép Nhà Bè-Vnsteel, Công ty CP Mạ kẽm công nghiệp Vingal-Vnsteel, qua công tác kiểm soát tại mỗi đơn vị Ban kiểm soát đều có Báo cáo kết quả kiểm soát và có ý kiến góp ý với HĐQT, Tổng giám đốc phục vụ công tác quản lý và điều hành trong hệ thống.

- Thông qua công tác kiểm tra giám sát, các thành viên Ban kiểm soát thường xuyên lưu ý kiểm tra, trao đổi thông tin và có ý kiến đóng góp thiết thực cho đơn vị trong việc hiện Nghị quyết 463 của Đảng uỷ Tổng công ty về tăng cường sự lãnh đạo của Đảng và sự liên kết phối hợp trong hoạt động SXKD giữa các đơn vị trong hệ thống Tổng công ty để phát huy sức mạnh toàn hệ thống.

## B. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG VÀ CÔNG TÁC QUẢN LÝ, ĐIỀU HÀNH CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ TỔNG GIÁM ĐỐC NĂM 2019.

### I. Kết quả giám sát tình hình hoạt động và tài chính của Tổng Công ty

Qua công tác giám sát các hoạt động quản trị của Tổng Công ty, công tác thẩm định BCTC riêng và BCTC hợp nhất năm 2019, Ban kiểm soát có một số nhận xét, đánh giá như sau:

#### 1. Tình hình hoạt động của Tổng Công ty

Hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2019 của Tổng công ty được thực hiện trong bối cảnh kinh tế vĩ mô ổn định, tăng trưởng GDP năm 2019 đạt mức 7,02%, lạm phát được kiểm soát ở mức vừa phải, tốc độ tăng trưởng công nghiệp cao so với cùng kỳ. Tuy nhiên, các doanh nghiệp thép vẫn gặp khá nhiều khó khăn, thách thức như: thị trường trong nước cạnh tranh gay gắt do cung lớn hơn cầu, năng lực cạnh tranh nhiều doanh nghiệp còn hạn chế. Ngoài ra, do tác động từ chiến tranh thương mại Mỹ-Trung với việc các nước tăng cường các biện pháp bảo hộ đã hạn chế rất nhiều thị trường xuất khẩu thép, tôn mạ của Việt Nam.

Nhận định được những khó khăn thách thức trong năm 2019, Hội đồng quản trị Tổng công ty đã có những chỉ đạo kịp thời và Ban Điều hành triển khai quyết liệt các giải pháp tháo gỡ khó khăn của các đơn vị thành viên và nâng cao hiệu quả toàn hệ thống đảm bảo duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh ổn định,

tạo việc làm và đảm bảo thu nhập cho người lao động. Tổng Công ty đã hoàn thành kế hoạch các chỉ tiêu kinh doanh cơ bản đã được ĐHĐCĐ thường niên năm 2019 thông qua.

## 2. Công tác lập và kiểm toán báo cáo tài chính

Qua thẩm định các Báo cáo tài chính năm 2019 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Deloitte Việt Nam, Ban kiểm soát xin báo cáo kết quả thẩm định như sau:

- Các Báo cáo tài chính riêng của Công ty mẹ và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2019 của Tổng Công ty đã được lập trên cơ sở lựa chọn các chính sách kế toán thích hợp và áp dụng các chính sách này một cách nhất quán, thực hiện các đánh giá ước tính một cách hợp lý, thận trọng và tuân thủ các quy định, các Chuẩn mực kế toán và Chế độ kế toán Việt Nam.

- Các Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2019 đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu tình hình tài chính của Công ty mẹ và hợp nhất của Tổng công ty tại ngày 31 tháng 12 năm 2019 bao gồm Bảng cân đối kế toán, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh, Báo cáo lưu chuyển tiền tệ và thuyết minh Báo cáo tài chính cho năm tài chính kết thúc cùng ngày.

- Các Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2019 đã áp dụng Chế độ kế toán theo Thông tư số 200/2014/TT-BTC của Bộ tài chính về Hướng dẫn chế độ kế toán doanh nghiệp và Thông tư số 202/2014/TT-BTC của Bộ Tài chính về Hướng dẫn phương pháp lập và trình bày Báo cáo tài chính hợp nhất.

- Các Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất đã được trình bày rõ ràng các thông tin về các sự kiện trong năm tài chính 2019 theo đúng Chuẩn mực kế toán và Chế độ kế toán Việt Nam (ngoại trừ các ảnh hưởng của vấn đề được nêu tại “Cơ sở của ý kiến kiểm toán ngoại trừ”). Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2019 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Deloitte Việt Nam.

- Để giúp cho các cổ đông, các nhà đầu tư đánh giá sự ảnh hưởng, Ban kiểm soát xin lưu ý:

+ Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2019 của Tổng Công ty được lập trên cơ sở hợp nhất Báo cáo tài chính được kiểm toán của Công ty CP Gang Thép Thái Nguyên tại thời điểm 31/12/2019 nên các số dư đầu năm trong Báo cáo tài chính hợp nhất của Tổng công ty tại thời điểm 31/12/2019 được trình bày lại cho phù hợp.

+ Tổng công ty đã hoàn thành Báo cáo quyết toán cổ phần hoá và đang trình Bộ Công Thương thẩm định, do đó Báo cáo tài chính tại thời điểm

30/09/2011 còn có thể thay đổi theo quyết định của Cơ quan có thẩm quyền, nên Báo cáo tài chính tại ngày 31/12/2019 cũng có thể sẽ thay đổi theo.

### 3. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Ban kiểm soát thống nhất về các số liệu kết quả kinh doanh đã được thể hiện trong Báo cáo tài chính hợp nhất và Báo cáo tài chính riêng năm 2019 của Tổng Công ty đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Deloitte Việt Nam.

#### 3.1. Kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất của Tổng Công ty

Các chỉ tiêu chủ yếu về kết quả kinh doanh hợp nhất của Tổng Công ty trong năm tài chính 2019 theo Báo cáo tài chính hợp nhất đã được kiểm toán như sau:

*Đơn vị tính: Triệu đồng*

Khoản mục	Năm 2019	Năm 2018	Chênh lệch	
			Giá trị	Tỷ lệ (%)
1	2	3	4=2-3	5=4/3
<b>Doanh thu thuần</b>	<b>34.020.754</b>	<b>35.388.401</b>	<b>(1.367.647)</b>	<b>(3,86)</b>
Giá vốn hàng bán	32.522.209	33.712.042	(1.189.833)	(3,53)
<b>Lợi nhuận gộp</b>	<b>1.498.545</b>	<b>1.676.358</b>	<b>(177.813)</b>	<b>(10,60)</b>
Doanh thu tài chính	243.292	258.994	(15.702)	(6,06)
Chi phí tài chính	530.542	484.780	45.762	9,44
Lãi (lỗ) Cty Liên kết	177.975	163.289	14.686	8,99
Chi phí bán hàng	302.864	321.707	(18.843)	(5,85)
Chi phí quản lý	604.167	647.309	(43.142)	(6,66)
<b>Lợi nhuận kinh doanh</b>	<b>482.238</b>	<b>644.845</b>	<b>(162.607)</b>	<b>(25,21)</b>
Lợi nhuận khác	20.419	29.773	(9.354)	(31,42)
<b>Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>502.657</b>	<b>674.618</b>	<b>(171.961)</b>	<b>(25,49)</b>
Chi phí thuế TNDN	84.757	106.767	(22.010)	(20,61)
<b>Lợi nhuận sau thuế</b>	<b>417.900</b>	<b>567.851</b>	<b>(149.951)</b>	<b>(26,41)</b>
Cổ đông không kiểm soát	55.022	90.846	(35.824)	(39,43)
<b>Cổ đông Công ty mẹ</b>	<b>362.877</b>	<b>477.004</b>	<b>(114.127)</b>	<b>(23,93)</b>

Năm 2019 Tổng doanh thu thuần hợp nhất của Tổng Công ty đạt 34.020 tỷ đồng, giảm 1.367 tỷ đồng, tương ứng 3,86% so với năm 2018.

Tổng giá vốn hàng bán hợp nhất năm 2019 là 35.522 tỷ đồng giảm 1.189 tỷ đồng, tương ứng 3,53% so với năm 2018.

Chi phí tài chính toàn hệ thống năm 2019 tăng 45,7 tỷ đồng, tương ứng với 9,44% so với năm 2018.

Các chi phí quản lý và chi phí bán hàng toàn hệ thống được kiểm soát tốt nên giảm nhiều so với năm 2018, trong đó: chi phí quản lý giảm 43,1 tỷ đồng tương ứng 6,66%, chi phí bán hàng giảm 18,8 tỷ đồng tương ứng 5,85% so với năm 2018.

Tổng lợi nhuận hợp nhất trước thuế đạt 502,6 tỷ đồng, giảm 171,9 tỷ đồng, tương ứng 25,49% so với năm 2018. Nguyên nhân chủ yếu do tốc độ giảm doanh thu lớn hơn tốc độ giảm giá vốn làm lợi nhuận gộp giảm 177,8 tỷ đồng tương ứng giảm 10,6% so với năm 2018.

Tổng lợi nhuận sau thuế 417,9 tỷ đồng, giảm 149,9 tỷ đồng, tương ứng 26,41% so với năm trước, trong đó lợi nhuận sau thuế của Công ty mẹ 362,8 tỷ đồng, giảm 114 tỷ đồng, tương ứng 23,93% so với năm 2018.

Số liệu trên cho thấy kết quả kinh doanh sau thuế hợp nhất năm 2019 của Tổng công ty giảm **149,9 tỷ đồng** (tương ứng 26,41%) so với năm 2018 nguyên nhân chủ yếu do áp lực cạnh tranh gay gắt giữa các nhà sản xuất thép trong nước làm khoảng cách giá bán và giá vốn thu hẹp, lãi gộp bình quân giảm 10,6% so với cùng kỳ. Tuy nhiên, đây là năm thứ 5 liên tiếp lợi nhuận sau thuế toàn hệ thống tiếp tục được tích lũy.

### **3.2. Kết quả kinh doanh trên Báo cáo tài chính riêng Tổng công ty**

Một số chỉ tiêu chủ yếu về kết quả kinh doanh trong năm tài chính 2019 của Công ty mẹ - Tổng Công ty theo báo cáo tài chính riêng, cụ thể như sau:

*Đơn vị tính: Triệu đồng*

Chi tiêu	TH 2018	KH 2019	TH 2019	TH2019/ KH 2019 (%)	TH 2019/ TH 2018 (%)
<b>Doanh thu thuần BII &amp; CCDV</b>	<b>2.097.971</b>	<b>1.897.696</b>	<b>1.821.638</b>	<b>95,99</b>	<b>86,83</b>
Giá vốn hàng bán	2.086.001	1.888.976	1.810.113	95,83	86,77
<b>LN gộp về BII và CCDV</b>	<b>11.970</b>	<b>8.720</b>	<b>11.524</b>	<b>132,16</b>	<b>96,27</b>
<b>Doanh thu hoạt động tài chính</b>	<b>296.630</b>	<b>268.855</b>	<b>284.180</b>	<b>105,7</b>	<b>95,80</b>
Chi phí tài chính	(53.823)	30.144	73.239	242,96	-
<i>Trong đó: Chi phí lãi vay</i>	<i>41.194</i>	<i>50.320</i>	<i>47.970</i>	<i>95,33</i>	<i>116,45</i>
Chi phí bán hàng					
Chi phí quản lý	79.432	97.431	60.471	62,06	76,13
<b>LN thuần từ hoạt động kinh doanh</b>	<b>282.991</b>	<b>150.000</b>	<b>161.994</b>	<b>107,99</b>	<b>57,24</b>
Thu nhập khác	251		292		116,33
Chi phí khác	6.921		3.801		54,92
<b>Lợi nhuận khác</b>	<b>-6.670</b>		<b>-3.509</b>		<b>52,61</b>
<b>Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế</b>	<b>276.320</b>	<b>150.000</b>	<b>158.485</b>	<b>105,66</b>	<b>57,36</b>
Chi phí thuế TNDN	-	-	-	-	-
<b>Lợi nhuận sau thuế</b>	<b>276.320</b>		<b>158.485</b>		<b>57,36</b>

Số liệu kết quả kinh doanh năm 2019 của Công ty mẹ lãi trước thuế 158,4 tỷ đồng đạt 105,66 % kế hoạch lợi nhuận năm do Đại hội đồng cổ đông giao, bằng 57,36% so với thực hiện năm 2018. Cụ thể:

- Doanh thu tài chính năm 2019 là 284,1 tỷ đồng, đạt 105,7% kế hoạch năm 2019, trong đó: lợi nhuận, cổ tức được chia của năm trước và thu từ các công ty

con, công ty liên kết về công ty mẹ là 261,7 tỷ đồng, thu từ lãi tiền gửi lãi chậm trả là 22,3 tỷ đồng.

- Chi phí tài chính năm 2019 là 73,2 tỷ đồng, trong đó chi phí lãi vay 47,9 tỷ đồng. Nguyên nhân chi phí tài chính tăng nhiều so với kế hoạch chủ yếu do Công ty mẹ trích lập bổ sung các khoản dự phòng giảm giá các khoản đầu tư 20,3 tỷ đồng (trong đó: trích lập dự phòng 116,6 tỷ đồng gồm TLPM, TLTN, Thép Đà Nẵng, VSC-POSCO, KKHN và CĐLK Thái Nguyên...và hoàn nhập dự phòng 96,3 tỷ đồng gồm Thép Tây đô, VTM, Natsteelvina, Cảng Quốc tế Thị Vải...).

- Chi phí bán hàng, Chi phí quản lý là 60,4 tỷ đồng, bằng 62,06% kế hoạch, bằng 76,13% so với năm 2018 số chi phí này chủ yếu phục vụ công tác quản lý của Công ty mẹ.

- Năm 2019 Công ty mẹ đạt được kết quả kinh doanh theo kế hoạch ĐHĐCĐ giao là do Hội đồng quản trị đã có những chỉ đạo kịp thời và Ban Điều hành đã quyết liệt triển khai các giải pháp tháo gỡ khó khăn để đảm bảo duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh ổn định, tăng cường sự phối hợp các đơn vị trong hệ thống qua đó nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh của Tổng công ty.

### **III. Kết quả giám sát công tác quản lý, điều hành của Hội đồng quản trị, Ban Tổng Giám đốc**

- Qua quá trình giám sát các hoạt động quản trị, điều hành của HĐQT và Ban Tổng Giám đốc Tổng Công ty năm 2019, Ban kiểm soát nhận thấy các thành viên HĐQT, Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý đã có sự nỗ lực rất lớn trong công tác chỉ đạo, điều hành thực hiện Nghị quyết số 11/NQ-VNS ngày 11/06/2019 của ĐHĐCĐ và Kế hoạch sản xuất kinh doanh 2019 của Tổng Công ty. Các quyết định trong hoạt động quản trị, điều hành của HĐQT, Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý phù hợp với điều kiện thực tế và quy định tại Điều lệ Tổng Công ty.

- Hội đồng quản trị đã tổ chức và duy trì đều đặn các phiên họp định kỳ hàng quý, các phiên họp HĐQT mở rộng để nắm bắt và chỉ đạo kịp thời hoạt động sản xuất kinh doanh đối với các đơn vị ảnh hưởng trọng yếu đến kết quả hoạt động của Tổng Công ty. Ngoài ra để ban hành các Nghị quyết, Quyết định chỉ đạo sản xuất kinh doanh kịp thời, HĐQT thường xuyên lấy ý kiến các thành viên HĐQT dưới hình thức lấy ý kiến bằng văn bản. Trong các phiên họp HĐQT nói riêng và hoạt động HĐQT nói chung, các thành viên HĐQT tham gia đầy đủ, đã làm việc với tinh thần trách nhiệm cao để đưa ra các Nghị quyết, Quyết định kịp thời để định hướng chỉ đạo sản xuất kinh doanh theo đúng Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên 2019 và quy định của pháp luật.

Thông qua công tác giám sát, Ban kiểm soát đã có những kiến nghị, đề xuất với HĐQT để đưa ra các quyết sách kịp thời nhằm tăng cường công tác quản lý, đầu tư phát triển và ổn định sản xuất kinh doanh.

### **III. Về sự phối hợp hoạt động giữa Ban kiểm soát với Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý khác**

Trong năm 2019 Ban kiểm soát đã phối hợp chặt chẽ với HDQT, Tổng Giám đốc và cán bộ quản lý khác trên nguyên tắc vì lợi ích của Tổng công ty, của cổ đông theo đúng các quy định của Pháp luật và Điều lệ Tổng Công ty.

Hội đồng quản trị, Tổng Giám đốc và người quản lý khác đã cung cấp đầy đủ thông tin, tài liệu về công tác quản lý, điều hành và hoạt động kinh doanh của Tổng Công ty, tạo điều kiện cho công tác kiểm soát được thuận lợi. Các thành viên BKS được mời tham dự đầy đủ các cuộc họp HDQT, các cuộc họp giao ban. Ban kiểm soát đã tích cực tham gia đóng góp ý kiến trong công tác quản lý, điều hành của HDQT, TGĐ và nhiều ý kiến đã được HDQT, TGĐ tiếp nhận và chỉ đạo kịp thời.

### **IV. Báo cáo tự đánh giá kết quả hoạt động của ban kiểm soát và thành viên Ban kiểm soát**

#### **1. Đánh giá kết quả hoạt động của Ban kiểm soát**

Trên cơ sở quyền và nhiệm vụ đã quy định tại Điều lệ Tổng Công ty, với kết quả hoạt động năm 2019, Ban kiểm soát tự đánh giá như sau:

- Ban kiểm soát đã phát huy tốt chức năng của mình trong việc giám sát HDQT, Ban điều hành trong việc quản trị và điều hành Tổng Công ty.

- Ban kiểm soát đã hoàn thành tốt việc thẩm định Báo cáo tài chính riêng và Báo cáo tài chính hợp nhất năm 2019 theo Chuẩn mực kế toán được Công ty TNHH Deloitte Việt Nam kiểm toán.

- Qua thực hiện nhiệm vụ Ban kiểm soát đã có các đề xuất, kiến nghị với HDQT để tăng cường công tác quản trị, kiểm soát nội bộ đáp ứng yêu cầu phát triển của Tổng Công ty. Các đề xuất, kiến nghị của Ban kiểm soát đã được HDQT, Tổng Giám đốc quan tâm chỉ đạo, thực hiện.

- Ban kiểm soát đã hoạt động theo đúng quyền hạn và trách nhiệm quy định trong Điều lệ Tổng Công ty và Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát. Các quyết định, báo cáo của Ban kiểm soát đã được ban hành đúng trình tự, thủ tục theo Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Tổng Công ty.

#### **2. Đánh giá kết quả hoạt động của các thành viên Ban kiểm soát**

- Trên cơ sở Điều lệ Tổng Công ty, Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát, các thành viên Ban kiểm soát đều đã tham gia đầy đủ các cuộc họp giao ban của Tổng Công ty, các phiên họp Ban kiểm soát, tham dự đầy đủ các phiên họp HDQT.

- Các thành viên Ban kiểm soát tham gia ý kiến rà soát, sửa đổi, bổ sung các Quy chế quản trị nội bộ của Tổng Công ty; tham gia ý kiến về thẩm định

Báo cáo tài chính của Tổng Công ty; phối hợp tốt với HĐQT, Ban điều hành và các đơn vị trong hệ thống để hoàn thành tốt nhiệm vụ được phân công.

- Trong các phiên họp và hoạt động của Ban kiểm soát, các thành viên Ban kiểm soát đều làm việc tích cực với tinh thần trách nhiệm, đóng góp các ý kiến quan trọng, tuân thủ đúng Điều lệ Tổng Công ty và Quy chế hoạt động của Ban kiểm soát để Ban kiểm soát đưa ra các quyết định kịp thời và hoàn thành tốt nhiệm vụ được ĐHĐCD giao.

## C. KIẾN NGHỊ

### I. Đối với Đại diện chủ sở hữu và các cơ quan quản lý nhà nước

Tổng công ty đã trình Bộ Công Thương thẩm định quyết toán công tác cổ phần hóa, nay chuyển đổi đại diện chủ sở hữu từ Bộ Công thương về Tổng công ty Đầu tư và kinh doanh vốn nhà nước (SCIC), do đó Ban kiểm soát tiếp tục đề nghị Bộ Công thương sớm xem xét phê duyệt quyết toán cổ phần hóa cho Tổng công ty hoàn tất thủ tục quyết toán chuyển giao từ công ty nhà nước thành công ty cổ phần.

### II. Đối với Tổng Công ty

Trên cơ sở kết quả hoạt động kiểm tra, giám sát năm 2019, Ban kiểm soát có một số kiến nghị cho hoạt động của Tổng công ty trong năm 2020 như sau:

1. Tập trung xử lý những tồn tại đối với dự án của Công ty CP Gang Thép Thái Nguyên theo Quyết định số 1468/QĐ-TTg ngày 29/9/2017 của Thủ tướng Chính phủ về việc phê duyệt “Đề án xử lý các tồn tại, yếu kém của một số dự án, doanh nghiệp chậm tiến độ, kém hiệu quả thuộc ngành Công Thương và chỉ đạo của Văn phòng Chính phủ tại thông báo kết luận số 132/TB-VPCP ngày 8/4/2019, nhanh chóng triển khai thực hiện phương án thoái vốn của Tổng Công ty tại Công ty Cổ phần Gang Thép Thái Nguyên sau khi có ý kiến chỉ đạo của Chính phủ.

2. Thông qua Đại diện vốn tiếp tục chỉ đạo đối với Công ty TNHH Khoáng sản và Luyện kim Việt-Trung về công tác xin gia hạn cấp quyền khai thác mỏ quặng sắt Quý Xa, khắc phục tình trạng thua lỗ từ sản xuất phôi thép, nâng cao công tác quản trị nội bộ, sớm khắc phục lỗ lũy kế và nợ ngân sách, thực hiện tái cơ cấu công ty và sớm triển khai đầu tư dự án cán thép theo kế hoạch.

3. Tiếp tục thực hiện Đề án tái cấu trúc Vnsteel giai đoạn 2015-2016 và giai đoạn 2016-2020 theo chỉ đạo của Tổng Công ty Đầu tư và Kinh doanh vốn nhà nước tại Công văn số 2067/ĐTKDV-ĐT4 ngày 07/10/2019, hoàn thành việc thoái vốn tại 9 đơn vị trong năm 2020.

4. Tập trung các nguồn lực cho hoạt động sản xuất kinh doanh và triển khai các dự án đầu tư nhằm đạt được các mục tiêu mà ĐHĐCD đã thông qua. Thời sự hóa chiến lược phát triển của Tổng Công ty, tiếp tục rà soát điều chỉnh Đề án tái cơ cấu sau năm 2020 phù hợp với chiến lược phát triển của Tổng công ty.

5. Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát tại các đơn vị về các mặt hoạt động trong đó tập trung vào các khâu kỹ thuật công nghệ, quản lý nguyên vật liệu đầu vào, sản xuất, bán hàng, quản trị tài chính để có những giải pháp giảm chi phí, hạ giá thành nâng cao hiệu quả hoạt động và hiệu quả vốn đầu tư của Tổng công ty tại các đơn vị.

6. Đổi mới công tác quản trị hệ thống theo hướng tin học hóa trên cơ sở xây dựng phần mềm quản trị doanh nghiệp phục vụ công tác quản lý điều hành của Tổng công ty. Tiếp tục nâng cao mối liên kết, phối hợp giữa các đơn vị để tạo sức mạnh hệ thống, tăng cường mối liên kết theo chuỗi giá trị để tối đa hóa lợi ích Tổng công ty.

#### **D. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2020**

Ban kiểm soát thực hiện chức năng nhiệm vụ được quy định trong Điều lệ tổ chức hoạt động của Tổng công ty và tiếp tục thực hiện chương trình công tác đã ban hành năm 2020, cụ thể:

- Thực hiện giám sát, kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cẩn trọng trong quản lý, điều hành hoạt động kinh doanh của Tổng công ty.
- Thẩm định Báo cáo kết quả kinh doanh, Báo cáo tài chính, Báo cáo công tác quản lý của HĐQT năm 2019 và hoàn thành Báo cáo giám sát của Ban kiểm soát trình Đại hội đồng cổ đông năm 2020 của Tổng công ty.
- Tham gia góp ý và giám sát việc ban hành và thực hiện các quy chế quản lý của Tổng công ty phù hợp với Điều lệ Tổng công ty sửa đổi.
- Giám sát và thẩm định báo cáo tình hình kinh doanh, báo cáo tài chính sáu tháng đầu năm 2020 của Tổng công ty.
- Thực hiện kiểm soát một số nội dung cụ thể trong công tác quản lý tài chính, quản lý sản xuất, kinh doanh và việc thực hiện quy chế quản lý của Tổng công ty đã ban hành tại Công ty mẹ, các đơn vị trực thuộc và 100% vốn của công ty mẹ - Tổng công ty.
- Giám sát việc thực hiện chức năng đại diện quản lý vốn của Tổng công ty tại các Công ty con, Công ty liên kết; kiểm soát một số nội dung cụ thể trong công tác sử dụng và bảo toàn vốn, công tác đầu tư, sản xuất, kinh doanh, quản lý tài chính...của một số Công ty con, Công ty liên kết.
- Theo dõi giám sát việc thực hiện các kết luận, kiến nghị của Kiểm toán độc lập về thực hiện kiểm toán báo cáo tài chính.
- Phối hợp với Ủy ban kiểm tra Đảng uỷ Tổng công ty thực hiện giám sát một số đơn vị theo kế hoạch phối hợp.
- Phối hợp với các Ban nghiệp vụ của Tổng công ty giải quyết đơn thư khiếu nại, tố cáo và thực hiện kiểm tra, giám sát theo chức năng, nhiệm vụ.

Trên đây là Báo cáo kết quả kiểm tra, giám sát năm 2019 và kế hoạch hoạt động năm 2020 của Ban kiểm soát Tổng công ty. Báo cáo này đã được tất cả các thành viên Ban kiểm soát nhất trí thông qua, kính trình Đại hội đồng cổ đông./.

**TM. BAN KIỂM SOÁT**



**Nơi nhận:**

- Các cổ đông của TCTy;
- Các thành viên HĐQT;
- Ban Tổng giám đốc;
- Các thành viên Ban kiểm soát;
- Các Phòng, Ban nghiệp vụ;
- Thư ký Tổng công ty;
- Lưu: VT, HĐQT, BKS.